



Plan 2025-2030

DICIEMBRE 2024

1. EL ESPÍRITU DE FONTILLES	2
2. OBJETIVOS	2
2.1 OBJETIVO INTERNO	2
2.2 OBJETIVO EXTERNO.	2
3. ANÁLISIS Y BENEFICIOS DE LA ACTIVIDAD DEL SANATORIO DE FONTILLES EN LA SITUACIÓN DE LOS SERVICIOS SANITARIOS Y ASISTENCIALES DEL ÁREA DE INFLUENCIA	3
3.1 EVOLUCIÓN DEL SANATORIO DE FONTILLES	3
3.2 UBICACIÓN	4
3.3 RECURSOS.....	4
3.4 ÁREA DE INFLUENCIA:	7
4. PROYECTO SOCIOSANITARIO	8
4.1 ACTIVIDAD SOCIAL	8
4.2 TERCERA EDAD.....	8
4.3 DAÑO CEREBRAL	9
5. PROYECTO MEDIOAMBIENTAL.....	9
5.1 PARQUE NATURAL	9
6. PROYECTO PATRIMONIAL – CULTURAL.....	9
6.1 PARQUE PATRIMONIO DE LA HUMANIDAD	9
7. PROYECTO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL AL DESARROLLO	10
7.1 COOPERACIÓN AL DESARROLLO	10
7.2 FORMACIÓN	12
7.3 INVESTIGACIÓN	13
8. COMUNICACIÓN, SENSIBILIZACIÓN Y MARKETING	13
8.1 COMUNICACIÓN	13
9. PROYECTO ARCHIVO HISTÓRICO.....	15
9.1 PROYECTO CONSERVACIÓN HISTORIA DE FONTILLES.....	15
10. RELACIONES INSTITUCIONALES Y COPARTICIPACIÓN CON ORGANIZACIONES.	16
10.1 RELACIONES INSTITUCIONALES.	16
10.2 PARTICIPACIÓN DE ORGANIZACIONES.....	16
11. CONSIDERACIONES ECONÓMICAS	16
12. ANÁLISIS DEL RETORNO DEL COSTE DE LOS ACUERDOS E INVERSIONES EN LA ZONA DE INFLUENCIA Y EN EL SISTEMA SOCIO-SANITARIO PÚBLICO	17
12.1 RETORNO ECONÓMICO	17
12.2 RETORNO SOCIO-SANITARIO	17
12.3 RETORNO DEL IMPACTO EN LA POBLACIÓN Y ELEVACIÓN DE LA CALIDAD DE LA ACTIVIDAD	17
12.4 RETORNO PATRIMONIAL-CULTURAL DE LA HUMANIDAD	17
12.5 RETORNO MEDIOAMBIENTAL.....	17
13. CONCLUSIÓN	17

1. El espíritu de Fontilles

En el presente documento vamos a exponer las diferentes actividades y propuestas de desarrollo de la actividad de Fontilles en los próximos 5 años (2020-2025)

Se exponen los espacios físicos y los recursos materiales y humanos disponibles, para generar una acción conjunta en varias vertientes, que pretenden involucrar a diferentes actores en las mismas.

Lo hemos denominado **EL ESPIRITU DE FONTILLES**, porque durante más de 100 años se ha desarrollado una forma de atender y cuidar a las personas.

Lo que se expone va más allá de un proyecto económico, se trata de articular un modelo de desarrollo socio-sanitario, que tiene su repercusión en un amplio espacio y en diferentes ámbitos, como **son el económico, el social, el sanitario, el cultural-patrimonial, el medioambiental y con una transcendencia internacional.**

El Sanatorio de Fontilles, forma parte de una red de espacios, que forman parte de la herencia de la humanidad, a lo largo de todo el mundo y que debemos conservar, así como su legado histórico, ello unido a todo el conjunto de actividades desarrolladas por Fontilles, más allá del espacio físico.

Supone una intervención en diferentes campos que repercutirán positivamente sobre el espacio en el que se ubica Fontilles, elevando la calidad de la asistencia, y generando la mejora de los estándares de atención sociosanitaria, así como la cualificación de las personas, para configurar un proyecto atractivo, siempre orientado y basado, en lo que durante muchos años se ha forjado por todas las personas e instituciones que han participado en la vida de Fontilles, desde las Hermanas Franciscanas los Jesuitas, Voluntarios/as, trabajadores y que denominamos **EL ESPÍRITU DE FONTILLES.**

2. Objetivos

2.1 OBJETIVO INTERNO.

Lograr la concepción de Fontilles como lo que ha sido y es, una Institución con una larga historia de acción social y sanitaria, con transcendencia más allá de su ámbito territorial, referente en el terreno sanitario y con implantación internacional, tanto a nivel de trabajo en proyectos de cooperación, como por su presencia en las organizaciones internacionales (ILEP, NNTDS) y su influencia en los organismos internacionales, como OMS o NN.UU., en defensa de los derechos sanitarios y civiles, de las personas afectadas por la enfermedad de la Lepra.

2.2 OBJETIVO EXTERNO.

Posicionar a Fontilles en el lugar que debe ocupar por historia y facilitar el desarrollo de toda su potencialidad, para convertirse en un parque social y sanitario, y desarrollar un proyecto amplio, que recoja todas las vertientes por las que Fontilles desarrolla su actividad.

3. Análisis y beneficios de la actividad del Sanatorio de Fontilles en la situación de los servicios sanitarios y asistenciales del área de influencia

Lo que se expone a continuación es una breve evolución del Sanatorio de Fontilles, su ubicación, los recursos materiales y humanos, y un análisis del área, de su población y de la evolución de la actividad desarrollada en el Sanatorio de Fontilles.

3.1 EVOLUCIÓN DEL SANATORIO DE FONTILLES

Fontilles, Fundació de la Comunitat Valenciana, fundada en 1902 y el Sanatorio de Fontilles es el centro que se ha dedicado a la actividad asistencial y fundamentalmente a la atención de personas afectadas por la enfermedad de Hansen (lepra).

Desde que inició sus actividades en 1909 hasta 1982, dedicó su actividad a asistir a las Personas Afectadas por la Lepra (PAL), procurando la mejora de sus condiciones de vida.

Desde 1982, con la implantación de la medicación compuesta por 3 medicinas, prescrita por la OMS, se inició la curación de las personas afectadas por la lepra, y con ello se redujo el número de personas asistidas en el Sanatorio de Fontilles. Se consiguió, una reducción aún mayor del número de casos atendidos y acogidos en el Sanatorio, que la que ya se había ido produciendo debido al aislamiento de los casos detectados.

La constante reducción de personas que ocupaban las instalaciones del Sanatorio, produjo, la liberación de espacios susceptibles de ser utilizados para otras actividades, relacionadas con la historia de Fontilles, y la atención a personas vulnerables y a situaciones de marginación.

Fontilles siempre estuvo presente en el ámbito internacional, en los Congresos Internacionales de Leprología o desde el año 1969, participando como miembro en las actividades de ILEP.

Las actividades de Formación, Investigación y Publicaciones son parte fundamental de la actividad de Fontilles durante gran parte de su historia.

En Fontilles, se produce una evolución natural, dentro de los parámetros sobre los que Fontilles desarrolló su actividad asistencial, a personas que han sufrido graves problemas sanitarios y sociales.

Consecuentemente, se inicia un proceso, que lleva a que, en el año 1994, se decidiera ampliar las actividades a la geriatría, utilizando espacios que habían quedado en desuso, como el pabellón de mujeres (Pabellón de la Sagrada Familia).

Después de varios años de trabajo e inversión, en el año 1998, y con la colaboración económica de la GVA, se inició una diversificación de la actividad de manera sólida, empezando la atención a residentes de tercera edad con graves dependencias físicas, psíquicas y sociales. El Centro Geriátrico Borja, desarrolla una intensa labor en dichas áreas, facilitando la mejor atención, a este tipo de residentes.

En el Hospital Ferrís, también se ha ido desarrollando una actividad sanitaria, no específica de atención a enfermos de Hansen, desde comienzos de los años 2000, atendiendo a pacientes que requieren de cuidados sanitarios y sociales. En el 2008, se firmó un acuerdo de colaboración con la Consellería de Sanidad, por el que se formalizaba la derivación de pacientes de la red pública al Sanatorio de Fontilles y en 2022 se inició la actividad de atención a personas afectadas por daño cerebral, con unos extraordinarios resultados de satisfacción por parte de los pacientes, que son atendidos en nuestras instalaciones.

Por tanto dentro de la evolución natural sostenible de las actividades, desde los años 80, se inicia un proceso de evolución y apertura a nuevas actividades, que va intensificándose con el tiempo.

3.2 UBICACIÓN

Fontilles está radicado en el interior de la comarca de la Marina Alta entre el municipio de Vall de Laguar, Murla y Orba.

Se encuentra a 15km de Pego, 25km de Denia, 30km de Jávea, Oliva y Calpe, a 40km de Gandía, 50km de Benidorm, 100km de Alicante y 110km de Valencia.

Tiene una extensión aproximada de 730.000 metros cuadrados.

Está comunicado con las principales poblaciones por carretera AP7 y N-332.

3.3 RECURSOS

3.3.1 RECURSOS HUMANOS

Conformado por más de 150 trabajadores de forma directa entre Médicos, Enfermería, Auxiliares, Fisioterapeutas, Psicólogas, Trabajadoras Sociales, Terapeutas Ocupacionales, TASOC, además de personal de Administración, RRHH, limpieza, lavandería, cocina y mantenimiento.

3.3.2 RECURSOS MATERIALES.

Las infraestructuras de Fontilles cuentan con 35 edificaciones en un espacio de unos 700.000 metros cuadrados.

Las actividades sociosanitarias se desarrollan en el Centro de Diversidad Funcional Ferrís y la actividad de atención a la dependencia en el Centro Geriátrico Borja.

El Centro de Diversidad Funcional Ferrís, con una capacidad de 51 camas, atiende a personas afectadas por daño cerebral. Estas plazas están concertadas con la Consellería de Servicios Sociales y los usuarios proceden de diferentes territorios de la provincia de Alicante en su mayoría.

El Centro Geriátrico Borja, cuenta con 84 plazas y atiende a personas mayores dependientes procedentes también de diferentes territorios de la provincia de Alicante.

De entre sus infraestructuras, Fontilles cuenta a su vez con Laboratorio, Depósito de Farmacia, Cocina General, Economato, Lavandería, Hospedería y Centro de Formación.

Equipamiento:

El equipamiento del Centro de Diversidad Funcional Ferrís y del Centro Geriátrico Borja, son similares. Exponemos el existente en el Centro DF Ferrís:

- **Recepción**
- **Habitaciones:** de uso individual y/o dobles, equipadas con calefacción, TV, timbre de llamada y armarios independientes.
- **Camas:** el Centro dispone de camas articuladas eléctricas, con patas de travesaño, ruedas y son regulables electrónicamente en altura.
- **Accesibilidad:** existen tres ascensores, uno de ellos monta camillas, que permiten la accesibilidad a la totalidad de las plantas del Centro, planta -1, 0 y 1. Amplios pasillos (2.80m) y barandillas pasamanos.
- **Baños comunes adaptados**
- **Comedores,** además el Centro también dispone de bandejas isotérmicas certificadas para la distribución de la comida a las habitaciones.
- **Office** planta 0 y 1
- **Consulta y Sala de curas de Enfermería,** camilla transferencia, aspiradores, carro de medicación, electrocardiograma, autoclave, aerosoles, equipo desfibrilación y carro de paradas....
- **Control de Auxiliares.**
- **Despacho Consulta Médicos.**
- **Despachos** Dirección, Trabajadora Social y Psicóloga, Terapeuta Ocupacional.
- **Sala de Talleres:** proyector con pantalla, ordenador con pantalla táctil, material para la realización de los distintos talleres.
- **Depósito de Farmacia**
- **Zona de rehabilitación:** Accesorios tonificación muscular, pedaliers, rueda de hombros, grúa de bipedestación, accesorios para la sensibilidad y propiocepción, equipo de electroterapia, barras paralelas, escalera y rampa, jaula de Rocher, camillas hidráulicas, bicicletas estáticas, silla de cuádriceps, escalera de mano, etc...
- **Salas de estar con TV** en plantas 0 y 1.
- **Sala Snoezelen** para la terapia de estimulación sensorial.
- **Patio interior y exterior.**
- **Capilla.**
- **Wifi.**



Gimnasio



Sala Snoezelen

PROGRAMAS:

- **Fisioterapia:**

El Centro DF Ferrís está especializado en la rehabilitación tanto a nivel físico como a determinados niveles cognitivos.

El equipo profesional compuesto por médico, fisioterapeuta, terapeuta ocupacional y psicóloga, evalúa, desarrolla y realiza un seguimiento continuo e individualizado de los objetivos, previamente establecidos, a alcanzar por los usuarios dependiendo de su situación y patología.

- **Atención Centrada en la Persona y No sujetos:**

El Centro Geriátrico Borja, ha estado implantando en los últimos años distintos programas tales como la “Atención Integral Centrada en la Persona”, que enfoca la atención residencial en base a las preferencias, valores, tradiciones y necesidades de cada individuo, y el programa “No sujetos” donde se pretende establecer las medidas y formación necesarias para eliminar las sujeciones tanto físicas como químicas.

3.3.3 PROCESOS DE CALIDAD

Desde la Fundación Fontilles, existe un claro compromiso en implantar políticas de mejora continua, que beneficien directamente la atención y el cuidado de pacientes, facilitando a su vez, las funciones de los distintos profesionales de los Centros.

En octubre del 2016, el Centro Geriátrico Borja consiguió la certificación del sistema de gestión bajo las directrices de la norma ISO 9001/2015.

En Julio del 2018, se incluyó también todo el sistema del Hospital Ferrís, hoy Centro de Diversidad Funcional Ferrís, con lo que el sistema de gestión de calidad actual se aplica tanto al Centro Geriátrico Borja como al Centro Ferrís: PRESTACIÓN DE SERVICIOS SOCIO SANITARIOS

DE ATENCIÓN INTEGRAL PARA: - PERSONAS MAYORES Y/O DEPENDIENTES EN ESTANCIA RESIDENCIAL, DIURNA Y/O TEMPORAL. - PERSONAS ADULTAS CON DIVERSIDAD FUNCIONAL, INTELECTUAL, FÍSICA Y ORGÁNICA EN ESTANCIA RESIDENCIAL.

La última auditoría externa de seguimiento de la certificación se realizó en septiembre de 2024.

Con este sistema se pretende certificar que nuestra organización opera bajo los estándares de calidad y cumple, con respecto a las Consellerías de la Generalitat Valenciana, los requisitos para mantener y potenciar los conciertos de plazas establecidos con las mismas.

Se trata, en definitiva, de conseguir la legitimización social desde la transparencia, de una gestión llevada a cabo, bajo un Sistema de Gestión de Calidad, estandarizada y socialmente reconocido y valorado.

3.4 ÁREA DE INFLUENCIA:

3.4.1 POBLACIÓN

El Centro está ubicado en los términos municipales de Vall de Laguar, Murla y Orba.

Se trata de una población de más 600.000 habitantes, siendo las comarcas de La Safor, La Marina Alta y La Marina Baixa, con gran diferencia, las que mayor peso poblacional tienen.

Dichas comarcas, representan también un importante peso sobre todo a nivel de provincia

En cuanto a las características de la población se trata de una población compuesta en su gran mayoría por personas pertenecientes a los grupos de 30 a 64 años y mayores de 64 años lo que conllevará un mayor envejecimiento de la población en los próximos años.

3.5.7 ESPACIO FÍSICO DE FONTILLES

En el plano de Fontilles se encuentran las infraestructuras en las que se desarrolla la actividad sanitaria y asistencial en Fontilles descrita anteriormente.

Núm. 23 Hospital Ferrís.

Núm. 24 Laboratorio.

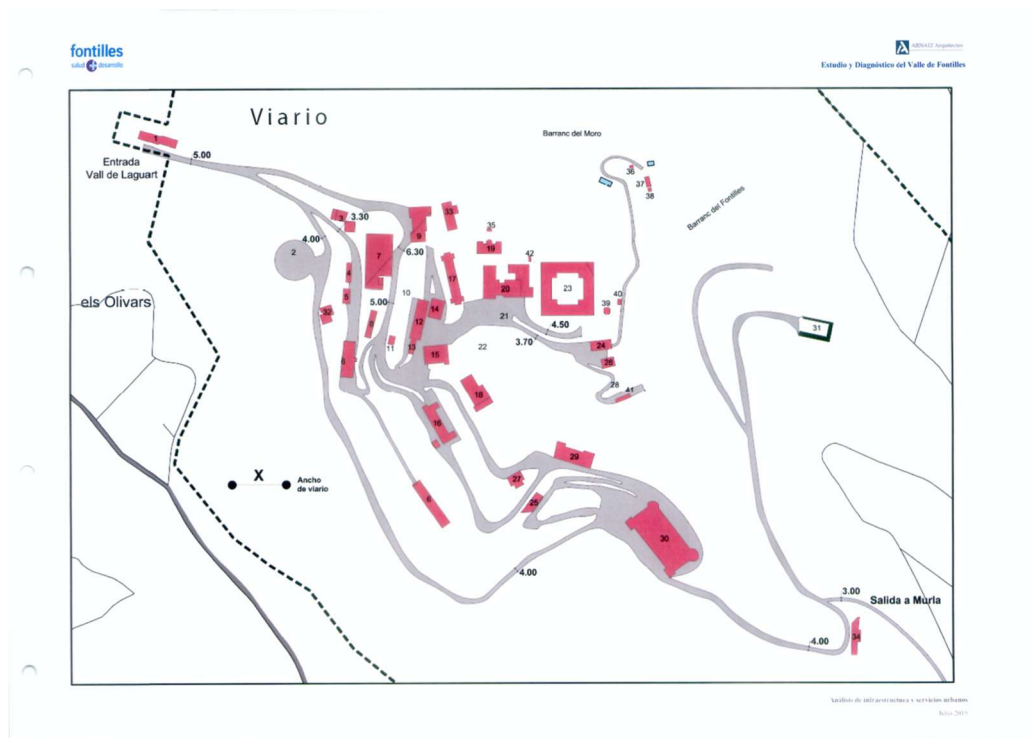
Núm. 29 Apartamentos.

Núm. 16 Edificio Residencia.

Núm. 30 Centro Geriátrico Borja.

Núm. 14 Aula de formación.

Otros...



Partiendo del plano donde se desarrollan las actividades, podemos radicar los diferentes proyectos a desarrollar.

4. Proyecto Sociosanitario

4.1 ACTIVIDAD SOCIAL

Desde el origen de Fontilles, la actividad desarrollada ha abarcado el ámbito sanitario junto con un componente social muy importante.

Además de la atención a los pacientes afectados por la enfermedad de la Lepra, sobre la base física del Sanatorio de Fontilles, se desarrolla la actividad concertada con la Consellería de Bienestar Social, tanto a nivel de personas mayores (Centro Geriátrico Borja) como a nivel de personas con discapacidad (Centro Ferrís).

En ambos casos, las personas residentes derivadas por la propia Consellería, presentan, en su mayoría, distintas necesidades tanto sanitarias, de cuidados básicos, como a nivel social, desestructura familiar, desarraigo, falta de recursos económicos, etc...

Una vez ingresan en los Centros, se trabaja tanto las necesidades sanitarias como las sociales.

4.2 TERCERA EDAD

La actividad de Tercera Edad se está desarrollando en Fontilles desde el año 1.998.

Atendiendo a 84 personas en el Centro Geriátrico Borja.

Para ello sería necesaria la inversión de aproximadamente 3.000.000,00 en la adaptación de una de las infraestructuras de las que cuenta el Sanatorio de Fontilles.

4.3 DAÑO CEREBRAL

La atención concertada con la Consellería de personas con discapacidad, comenzó en Fontilles a finales del 2022. En este momento, existen 44 plazas concertadas de un total de 51. Durante el próximo ejercicio, se pretende concertar la totalidad de plazas (7) pendientes.

5. Proyecto Medioambiental

5.1 PARQUE NATURAL

El espacio sobre el que se asienta el Sanatorio de Fontilles, 700.000 metros cuadrados, situado en el interior de la Marina Alta, y en el que se hayan las edificaciones destinadas a los usos socio-sanitarios, es de un gran valor medioambiental.

Hay una gran diversidad de especies y supone un importante espacio natural el que es conveniente adoptar las necesarias decisiones encaminadas a su conservación y mantenimiento.

En el Valle de Fontilles son cada vez más las actividades de carácter deportivo, senderismo y de todo tipo, respetuosas con el medio ambiente, que se van desarrollando y que merecen la adecuada atención.

El sostenimiento de la diversidad en la zona debe contar con Fontilles, como parte del entorno en el que se conserva una importante biodiversidad.

La inversión realizada en calderas de biomasa que son alimentadas con la materia prima extraída del propio valle, colaborando así con el medioambiente, que ayuda a proteger contra el riesgo de incendio y la no utilización de combustibles fósiles, son un ejemplo del contenido de esta parcela del proyecto.

La instalación de placas solares en el Sanatorio, contribuye a la mejora del medioambiente, con la consideración de incrementar esta fuente de energía.

6. Proyecto Patrimonial – Cultural

6.1 PARQUE PATRIMONIO DE LA HUMANIDAD

En el Sanatorio de Fontilles, se hayan construidas una gran cantidad de edificaciones, algunas de ellas dedicadas en su momento a Laboratorio o Teatro, así como para la formación de personal en el cuidado de personas afectadas por la lepra.

Existen diversas edificaciones que ya en desuso deben ser reutilizadas para mostrar al público la extensa documentación y objetos que muestran la actividad que se desarrolló durante un siglo, y que deben formar parte del patrimonio de la humanidad y del Patrimonio de la Comunidad Valenciana.

Se ha digitalizado parte del archivo histórico de Fontilles, estando a disposición del público en la Biblioteca Virtual Miguel de Cervantes.

De manera transversal y a partir de los contactos surgidos y que puedan surgir en el futuro se propone seguir trabajando en diferentes líneas complementarias que no solo refuercen el valor de este proyecto, sino que sirvan a Fontilles para aumentar su número de visitas / donantes / subvenciones / etc.

Estas líneas de trabajo son las relacionadas con la posibilidad de que Fontilles sea declarado bien de interés cultural (BIC); la posibilidad de solicitar el reconocimiento de la UNESCO como patrimonio inmaterial de la humanidad; el fortalecimiento de la Red Europea de *leprosy sites*; la continuidad en la colaboración con la UPV y con la Universidad de Alicante en el marco del desarrollo de nuevas tecnologías para la museización virtual de Fontilles y su patrimonio histórico; el incremento de la red de colaboradores externos que nutran el proyecto histórico de Fontilles: médicos, herederos de antiguos trabajadores del mundo de la lepra y/o Fontilles, historiadores, voluntarios, asociaciones de archiveros, bibliotecas, etc; el incremento de los recursos (relacionados con Fontilles y la lepra en España) de la Biblioteca Virtual Miguel de Cervantes en lengua castellana ampliando la red de colaboradores a Latinoamérica, Filipinas y Guinea Ecuatorial en el marco de la actual colaboración de Fontilles con: IDEA, SHF, la Red Latinoamericana de antiguas Leproserías, UNESCO, etc.; y por último, aprovechando los resultados del proyecto para difundir el proyecto de Fontilles en los diferentes congresos especializados, a través de publicaciones o en términos de mecenazgo.

7. Proyecto de Cooperación Internacional al Desarrollo

7.1 COOPERACIÓN AL DESARROLLO

Las actividades expuestas se corresponden a propuestas concretas para 2025, y haremos referencias en diferentes momentos a la perspectiva a largo plazo en el marco de una estrategia hasta 2030 (2025-2030).

Se plantea como una parte de un todo, el proyecto de Fontilles, y en este sentido el enfoque propuesto es eminentemente bidireccional, pensando en aportar propuestas y recursos a otras áreas del proyecto de Fontilles e igualmente esperando que el área de cooperación pueda nutrirse de aportaciones de otras áreas.

Proponemos seguir trabajando en el marco de la lucha contra las enfermedades tropicales priorizando de una manera especial de acuerdo a los fines fundacionales de Fontilles, la lucha

contra la lepra. Proponemos igualmente la aplicación progresiva en nuestros proyectos de cooperación, de diferentes enfoques y estrategias en el marco de los ODS (enfoque de género, enfoque medioambiental, enfoque de derechos humanos y enfoque inclusivo).

Y en el marco de las recomendaciones o estrategias de las siguientes redes de las que formamos parte y con las que colaboraremos estrechamente (ILEP, CONGDE, CVONGD, Global Partnership for Zero Leprosy, United to Combat NTDs, Neglected Tropical Diseases NGOs Network, Red Sanitaria Solidaria de Alicante y el Grupo de Cooperación del Colegio de Enfermería de Alicante).

Propuestas por continentes:

En términos generales se propone continuar con la estrategia en la forma expuesta a continuación. En este marco es importante distinguir dos tipos de acciones:

- 1. Proyectos de cooperación:** existe normalmente un socio local que gestiona un proyecto apoyado por Fontilles con fondos privados o públicos en el marco del ciclo de un proyecto (objetivos, resultados, actividades, cronograma, presupuestos, etc.) y el enfoque de marco lógico.
- 2. Asistencias técnicas:** acciones puntuales de carácter eminentemente técnico apoyadas por Fontilles a través de nuestros recursos humanos o de colaboraciones con recursos humanos externos que colaboran puntualmente con Fontilles. Son acciones puntuales de corto plazo: campañas de detección, formación, intervenciones quirúrgicas, etc.

Por continentes:

En **África**, proponemos continuar en **Malawi** con la asistencia técnica (formación del personal sanitario local) del equipo de dermatólogos de la organización Dermalawi que a su vez se va a formar de manera específica en la gestión de la lepra a través de los cursos de Leprología organizados por Fontilles. Igualmente, ponemos a disposición de Dermalawi los servicios de confirmación de diagnóstico en el marco del convenio de colaboración con la universidad Miguel Hernández.

En la **República Democrática del Congo**, proponemos continuar con el proyecto de rehabilitación física de menores discapacitados atendidos en el centro Heri Kwetu de Bukambu (Kibu Sur) en el marco de la colaboración a largo plazo comprometida con la Fundación Mainel y la fundación Carmen Gandarias.

Por último, en **Mozambique**, continuaremos apoyando el proyecto de AIFO y el Programa Nacional de Mozambique en la provincia de Nampula, de lucha contra la lepra y la rehabilitación socioeconómica de personas afectadas por esta enfermedad.

En **América Latina**, en **Brasil** proponemos continuar la asistencia técnica para la capacitación para el control de la lepra en zonas rurales del estado de Amazonas; en colaboración con la Fundación Alfredo Da Matta y DAHW y otros.

En **Bolivia**, continuamos con el proyecto de salud comunitaria y lucha contra el mal de Chagas en Chuquisaca y en general con el fortalecimiento de la salud comunitaria en las zonas rurales e indígenas donde Fontilles trabaja desde el año 2008, a través de financiación pública (GVA principalmente). Se propone además la incorporación paulatina del personal sanitario de Fontilles en los proyectos de Fontilles en Bolivia y la ampliación a temáticas relacionadas con la salud y vigentes en el Sanatorio, como la diversidad funcional o las problemáticas de salud asociadas a la tercera edad.

En el **continente asiático** concentramos la mayor actividad de Fontilles a nivel internacional, en **India** y en proyectos de lucha contra la lepra. En este sentido, la propuesta para el año 2025 y siguientes, se concreta en concentrar los proyectos en los estados de Madhya Pradesh, Andhra Pradesh y Karnataka. En el estado de Madhya Pradesh, seguiremos apoyando el trabajo de cirugía reconstructiva del Saint Joseph Leprosy Center. En el estado de Andhra Pradesh se propone seguir colaborando con la ONG SCOPE en el proyecto de lucha contra la lepra y la filariasis linfática en Chilakalapalli; continuar con la reconstrucción, ampliación y dotación del hospital de Chilakalapalli, centro de referencia en el estado.

En el estado de Karnataka se propone seguir colaborando con SJJ en los *slums* de Bangalore y la zona rural del distrito de Ramanagara en el empoderamiento de la mujer afectada por la lepra a través de los grupos de autoayuda y la rehabilitación basada en la comunidad.

Además, puntualmente se propone seguir prestando asistencias técnicas al proyecto de Surat (estado de Gujarat).

7.2 FORMACIÓN

En el capítulo de FORMACION, de manera general la propuesta formativa para 2025 se enmarca en la propuesta a medio y largo plazo que pasa por aprovechar los recursos disponibles en Fontilles tanto para realizar actividades formativas dirigidas a la consecución de nuestros fines; como en segundo lugar generar ingresos económicos en el marco del uso y explotación de dichos recursos.

En el primer supuesto, que es el que es objeto de esta planificación, se propone para 2025, continuar y aumentar la oferta formativa en el marco de la colaboración con las universidades públicas y privadas españolas; y en concreto con la Universidad de Alicante, la UMH de Elche, la Universidad de Valencia, la Universidad Autónoma de Barcelona y la UPV.

Los cursos de Leprología continúan siendo un pilar básico de la formación desarrollada en el Sanatorio de Fontilles.

7.3 INVESTIGACIÓN

En el capítulo de INVESTIGACION, es importante tener en cuenta que la investigación médica de Fontilles pasa en la actualidad por el análisis de muestras de personas supuestamente afectadas por la lepra, para confirmar los casos complejos en el marco de la colaboración entre Fontilles y la UMH.

Durante 2025 se propone seguir con esta colaboración en la que Fontilles a través de la Doctora Acosta, dirige la investigación y configura a Fontilles como centro de referencia.



8. Comunicación, Sensibilización y Marketing

8.1 COMUNICACIÓN

El objetivo de la comunicación de Fontilles durante los próximos 6 años (2025-2030) será lograr que la Fundación Fontilles sea una institución conocida en la Comunidad Valenciana, por su labor actual en España y en otros países, y vea reconocida su labor socio-sanitaria tanto por las personas, de todas las edades, como por instituciones públicas y privadas.

Comunicación Interna: con el objetivo de lograr una visión unitaria de la institución, a partir de un mejor conocimiento entre las distintas actividades de la entidad. Todas las personas implicadas en la Fundación deben entender y conocer Fontilles como un proyecto único y trabajar todos para lograr objetivos comunes.

Comunicación Externa: el objetivo es llegar a ser conocidos por un público más joven así como por instituciones públicas y privadas. Además de fidelizar a nuestros donantes actuales y hacer que sientan que forman parte de una institución única y sólida. Las acciones se dedicarán a afianzar lo conseguido en comunicación online y ampliar la audiencia. Seguiremos con el plan

de prensa. Se buscará presencia de representantes de Fontilles en eventos organizados por entidades empresariales y sociales de la Comunidad Valenciana.

8.2 SENSIBILIZACIÓN Y EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO

Nuestro objetivo es incrementar el conocimiento sobre la realidad que viven las personas beneficiarias de nuestros proyectos para generar un cambio de actitudes y una respuesta solidaria de la sociedad española, sobre todo entre la población más joven.

Proyectos de sensibilización: A través de convocatorias públicas de subvenciones se obtendrán fondos para elaborar nuevos materiales o realizar actividades que contribuyan a difundir la labor de Fontilles. Se incluirán partidas para invertir en RRSS y comunicación online.

Proyectos de Educación para el Desarrollo: también a través de convocatorias públicas para cubrir gastos de personal y materiales, sobre todo para apoyar las visitas escolares que recibimos en el Sanatorio.

Visitas al Sanatorio: tanto organizadas, en grupos, como las personas que se acercan de forma espontánea. Se elaborarán varios folletos que sirvan de guía a las visitas y se buscarán fórmulas para mantener el contacto con las personas que nos visitan para que apoyen nuestro trabajo.

Voluntariado: Vamos a seguir apoyando el trabajo de las peñas de Fontilles que siguen activas, asistiendo a sus actividades y proporcionando el material y las colaboraciones que precisen. Aprovecharemos estos eventos para apoyar nuestra comunicación externa. Las peñas activas actualmente son: Alcoy, Albal, Alicante, Nules, Petrer y Vitoria. Alicante y Nules es posible que dejen de estar activas en los próximos años. Así mismo, se fomentará la incorporación de personas voluntarias para el área de sensibilización.

8.3 MARKETING

Nuestro **objetivo** es incrementar el número de donantes privados, tanto personas individuales como fundaciones y empresas, así como el importe de la recaudación privada. Será necesario, para cumplir este objetivo, aumentar la inversión en marketing.

En el marco del plan estratégico anterior (2020-2024) se han sentado las bases del marketing online de la entidad, hemos incorporado herramientas innovadoras y se han automatizado muchos de los procesos. Vamos a reforzar esta línea con más campañas y contenidos mejorados, con el objetivo de captar nuevos donantes e incrementar los ingresos obtenidos por esta vía.

Paralelamente, continuarán nuestras campañas offline y continuaremos trabajando en la fidelización de los donantes y la actualización de sus aportaciones.

Continuaremos, en coordinación con el departamento de proyectos, presentando convocatorias de empresas/fundaciones privadas.

Los legados: son una parte importante de nuestros recursos y continuaremos renovando materiales y haciendo campañas periódicas.

Continuaremos apostando por la transparencia para dar confianza a las personas e instituciones que apoyan nuestro trabajo, con las distintas auditorías, códigos éticos y trabajando en red.

9. Proyecto archivo histórico.

9.1 PROYECTO CONSERVACIÓN HISTORIA DE FONTILLES.

En relación al PROYECTO DEL ARCHIVO HISTÓRICO, una vez concluido el proceso de digitalización, la actividad se concretaría en lo siguiente:

Participar en el congreso que en febrero de 2025 van a llevar a cabo en Valencia la SHF y la UA para poner en valor el patrimonio histórico de Fontilles.

Difundir la exposición de Fontilles en el Instituto López Piñero que tendrá lugar entre enero y junio de 2025 para dar a conocer el trabajo de recuperación del patrimonio histórico de Fontilles.

Concluir el inventario del Archivo Material de Fontilles.

Publicar en la web del ADA la base de datos del Archivo Histórico.

Actualizar los fondos en:

http://www.cervantesvirtual.com/portales/fontilles_and_leprosy_in_spain/

<https://fundacionfontilles.org/the-foundation/historical-heritage/?lang=en>

De manera transversal y a partir de los contactos surgidos y que puedan surgir en el futuro se propone seguir trabajando en diferentes líneas complementarias que no solo refuercen el valor de este proyecto, sino que sirvan a Fontilles para aumentar su número de visitas / donantes / subvenciones / etc.

10. Relaciones institucionales y coparticipación con organizaciones.

10.1 RELACIONES INSTITUCIONALES.

Fontilles debe hacerse presente tanto en las instituciones públicas, como en organizaciones privadas y lograr presencia en la sociedad.

Han sido más de 100 años de presencia en la sociedad y hay que mantener lo conseguido, incrementándolo. Hay que acceder a nuevas generaciones y entornos.

10.2 PARTICIPACIÓN DE ORGANIZACIONES.

Desarrollar las actividades y acciones que incrementen el valor de Fontilles, contando con la participación de organizaciones valiosas con las que cooperar.

En el campo de las Fundaciones y organizaciones sin Ánimo de Lucro hay que incrementar la colaboración, así como con empresas u otro tipo de organizaciones.

Fontilles debe actuar con una predisposición abierta a la colaboración en los ámbitos en los que desarrolla acciones o pretende influir para lograr los cambios que considere razonables de la sociedad.

11. Consideraciones económicas

El presupuesto anual del Sanatorio de Fontilles se destinan principalmente a personal de la zona y proveedores, lo que supone ser una de las mayores organizaciones radicadas en el terreno.

La plantilla consta de 150 trabajadores, incluyendo médicos, enfermeros, auxiliares, personal de servicios generales y otros.

Los importes destinados a la adquisición de bienes también representan un importe considerable, que se dedican a la compra de productos de alimentación, limpieza y gastos generales.

Por tanto, la presencia de Fontilles, su continuidad y crecimiento, además del beneficio que genera a la sociedad con los servicios sanitarios y sociales, supone un importante impacto económico.

Además, la actividad desarrollada, con un valor añadido, que contribuye a la mejora de la preparación del personal que trabaja en las instalaciones y eleva la cualificación de la población del área, y posibilita el desarrollo de más actividades en el espacio de Fontilles. Lo que supone una expectativa de incremento del valor económico de la aportación de Fontilles en la zona, unido esto a que siendo una organización sin ánimo de lucro, todos los recursos obtenidos, son destinados a la mejora o ampliación de actividades.

12. Análisis del Retorno del Coste de los acuerdos e inversiones en la zona de influencia y en el sistema socio-sanitario público

12.1 RETORNO ECONÓMICO

Ya hemos analizado el impacto actual del Sanatorio de Fontilles en el espacio de influencia, desde el punto de vista económico el impacto de la situación contemplada del desarrollo de un parque socio-sanitario en el Sanatorio de Fontilles, debería ser aún mayor al que actualmente se está produciendo y por tanto su generación y dimensionamiento adecuado sería un buen motor económico en el área.

12.2 RETORNO SOCIO-SANITARIO

En cuanto al impacto y retorno del parque socio-sanitario en los servicios en la zona de influencia y en comunidad Valenciana, ya han sido expuestas y serían algunas de las consecuencias del reforzamiento de un espacio como el Sanatorio de Fontilles.

12.3 RETORNO DEL IMPACTO EN LA POBLACIÓN Y ELEVACIÓN DE LA CALIDAD DE LA ACTIVIDAD

El impacto sobre la población en el área representaría que se desarrollase un proyecto de calidad asistencial que generase una profesionalización y mejora de las condiciones de vida de la zona y mejora de la calidad de los servicios prestados lo que posibilitaría también que pudieran ser comercializados tanto en la zona como externamente.

12.4 RETORNO PATRIMONIAL-CULTURAL DE LA HUMANIDAD

La actividad desarrollada en el Sanatorio de Fontilles, permitiría mantener todos los espacios que representan un valor como patrimonio de la humanidad.

12.5 RETORNO MEDIOAMBIENTAL

El sostenimiento de la vegetación en el entorno en el que está situado el Sanatorio de Fontilles, es parte del mantenimiento de las condiciones vida en la zona y son un espacio digno de mantener para que la calidad de vida de las personas sea el apropiado.

13. Conclusión

El desarrollo del proyecto expuesto debe consolidarse como una propuesta de carácter amplio que afecta a diferentes sectores de manera tanto vertical como horizontal, que supondrán la mejora de las condiciones de vida de todos los actores que van a beneficiarse de la intervención propuesta.

Son diferentes las Administraciones e Instituciones y Organizaciones privadas las que se van intentar atraer para intervenir en la mejora global de servicios y para el impulso del proyecto expuesto.

El deseo es que sea Fontilles, con la sociedad valenciana, los que desarrollan un espacio de actividad que devuelvan al primer plano al Sanatorio de Fontilles y consoliden las actividades descritas, que redunden en una mejor calidad de servicios y atenciones y que sirvan de motor de empuje a todas las actividades que desarrollamos.

Un Fontilles más activo, hará que repercuta en todos los ámbitos de la Institución, desde la actividad social-sanitaria, hasta la comunicación, la sensibilización, la cooperación y la recaudación para un incremento de nuestras actividades.

Fontilles continuará la atención a sus residentes, con los que siempre ha estado comprometido, garantizando hasta el final de sus días su estancia y cuidado, lo que fundamenta, todo el desarrollo que se pretende realizar, y que sin su continuidad, no se estaría cumpliendo con **EL ESPÍRITU DE FONTILLES**.